

rekap

BYZNYS ANALÝZA (základy)

Martin Plachý, CEO rekap.online



Zpracování a analýza firemních dat s cílem vyhodnotit vývoj, chování a situaci firmy způsobem, který zajišťuje podklady pro kvalitní rozhodování a řízení firmy a tím přinášet hodnotu zainteresovaným stranám.

**BUSINESS
ANALÝZA**



**DLOUHODOBÉ
DOSAHOVÁNÍ CÍŮ
PODNIKU**

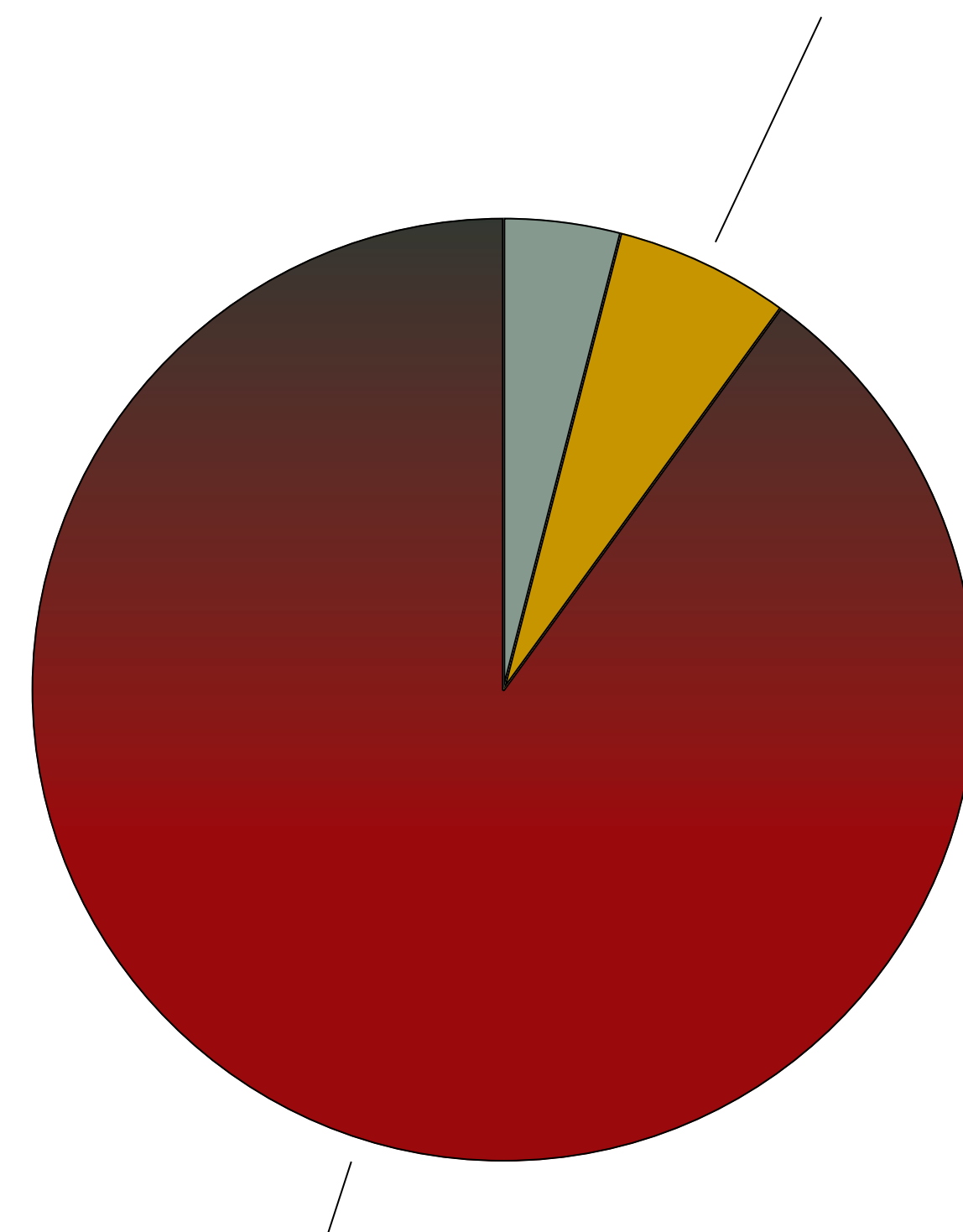
AŽ 60 % HDP (ČR 40+%)

Úspěšnost startupů

OBROVSKÁ DYNAMIKA ROZVOJE

MODERNÍ NÁSTROJE, APLIKACE

VYSOKÁ FLEXIBILITA



PROČ JE BUSINESS ANALÝZA TAK POPULÁRNÍ?

BANKY HLEDAJÍ KOMU BY
PŮJČILY ALE JSOU VELMI
KONZERVATIVNÍ

NÁSTUP DIGITALIZACE A AI
UMOŽŇUJE ZPRACOVAT OBROVSKÁ MNOŽSTVÍ DAT

VYSOKÝ PODÍL STARTUPŮ NA TRHU

NA TRHU JE SPOUSTA PENĚZ,
KTERÉ HLEDAJÍ SVŮJ CÍL
INVESTOŘI, FONDY, SOUKROMÝ KAPITÁL

GENERAČNÍ VÝMĚNA VE FIRMÁCH

JE TO ATRAKTIVNÍ DISCIPLÍNA
S VELMI DOBROU CENOU

ROSTOUCÍ
ZÁJEM
O DATA
A REPORTING

**CÍL ÚČETNÍ
SLUŽBY?**

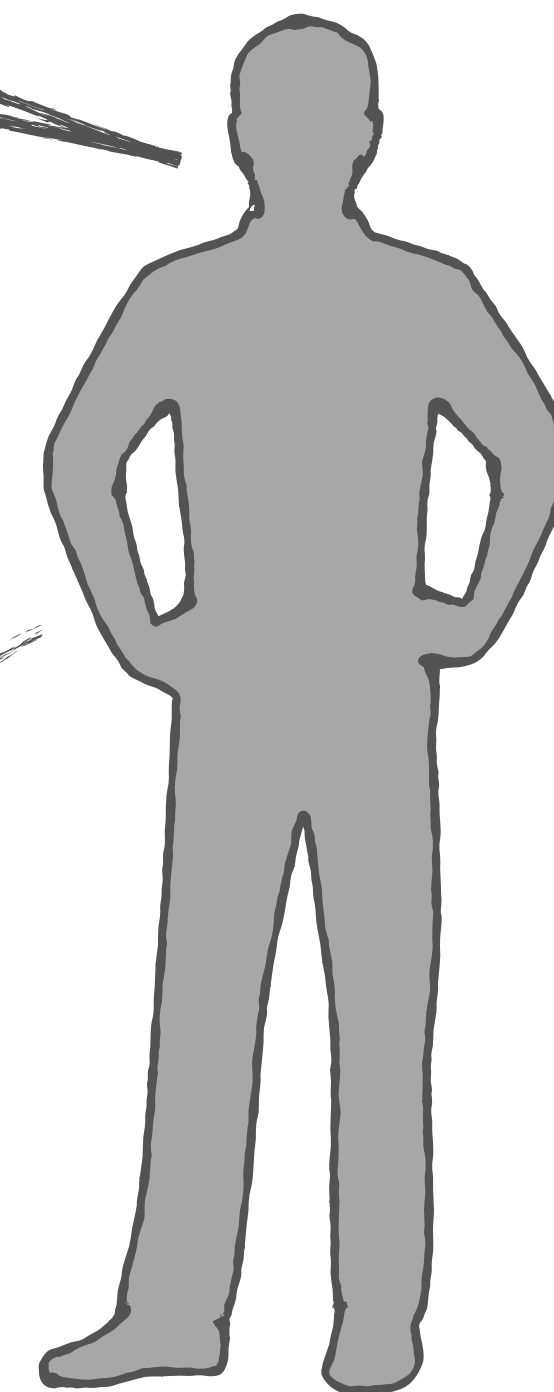
**DOSTATEK PRÁCE
VELKÉ MNOŽSTVÍ KLIENTŮ
NÍZKÁ KVALITA SLUŽBY
NÍZKÁ CENA
VELMI ŠPATNÝ POMĚR CENA /
VÝKON**

**BUSINESS ANALÝZA POSTAVENÁ NA
ÚČETNICTVÍ
KVALITNÍ ÚČETNICTVÍ
NÁRŮST KLIENTŮ
VELMI DOBRÁ CENA
PORADENSTVÍ**

**CHCI VYŘEŠIT
POVINNOSTI**

**POTŘEBUJI
INFORMACE**

KLIENT



ČEMU VLASTNĚ ŘÍKÁME MODERNÍ
ÚČETNICTVÍ

KLIENT (MANAŽER)

ORIENTACE NA
KLIENTA

ZÁJEM O KLIENTA
SPRÁVNÁ METODIKA
KVALITNÍ INFORMACE PRO
ŘÍZENÍ

KOMUNIKACE

STRUKTUROVANÁ
KOMUNIKACE
MODERNÍ PŘEDÁVÁNÍ
INFORMACÍ
PRAVIDELNÁ ANALÝZA,
DOPORUČENÍ, ODHADY

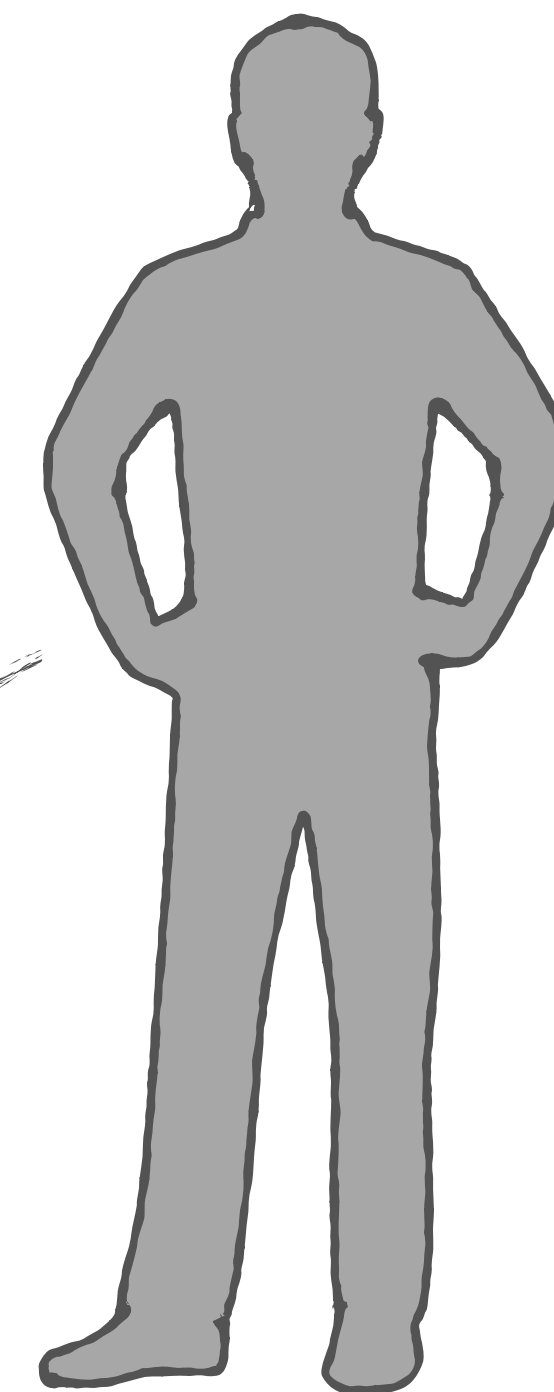
DIGITALIZACE

POŘÍZENÍ DOKLADŮ
ZPRACOVÁNÍ DOKLADŮ
UKLÁDÁNÍ, ARCHIVACE
ZAÚČTOVÁNÍ
REPORTING

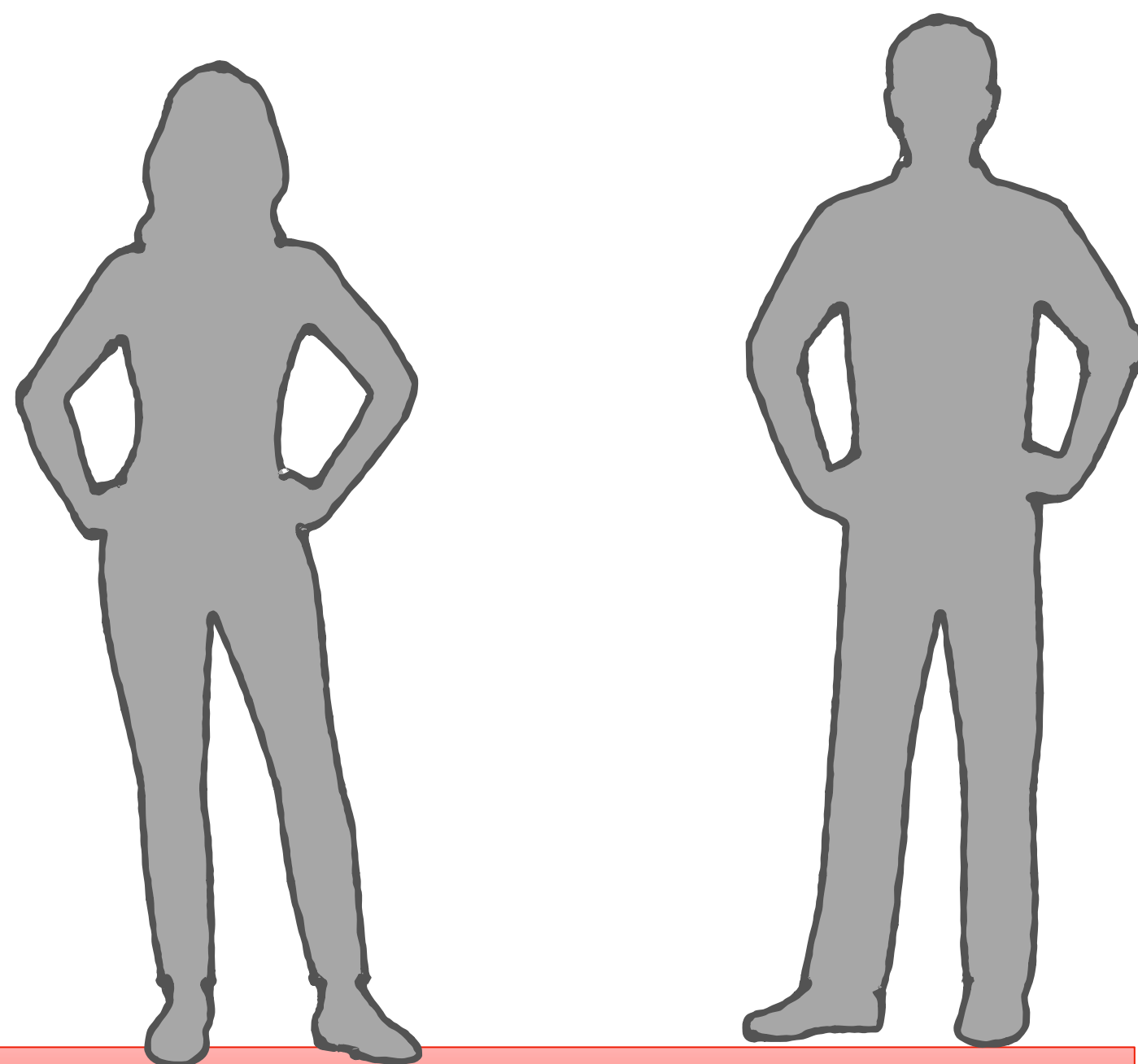
FINANČNÍ A
EKONOMICKÉ
PORADENSTVÍ

VYUŽITÍ ZNALOSTI FIRMY
KVALITNÍ PŘEHLED
APLIKACE ZKUŠENOSTÍ
ANALÝZA
DOPORUČENÍ

POTŘEBUJI
INFORMACE



ÚČETNÍ SLUŽBY



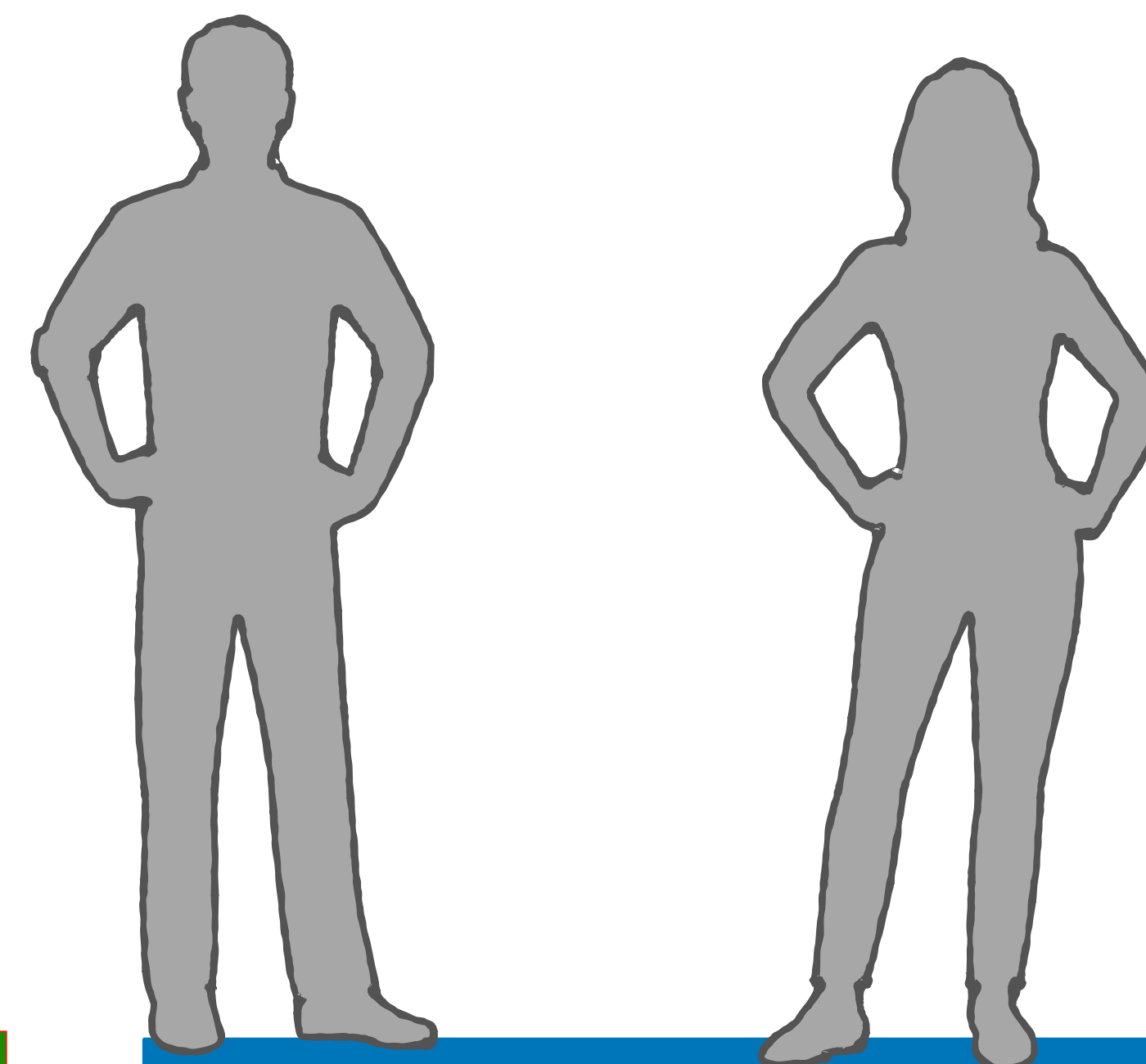
BĚŽNÁ SAZBA
200 - 500 KČ/HOD

BUSINESS ANALÝZA



BĚŽNÁ SAZBA
1 500 - 3 000 KČ/HOD

MANAGEMENT
& STAKEHOLDERS



PŘÍJEMCE SLUŽBY

Účetnictví

Účet	Název	Částka	
602100	Cloudový poplatek	276 000	✓
602125	Měsíční služby - rekap	1 804 371	✓
602300	Implementace	498 500	✓
602400	Softwarové práce a služby	1 187 971	✓
602430	Konzultace rekap	360 243	✓
602450	Poradenství reporting	745 000	✓

?

Manažerské informace

Obrat	2020	2021
Měsíční fee	1 830 256	2 080 371
SW práce a služby	1 870 201	1 686 471
Konzultace	850 400	1 105 243



ZAMĚŘENO NA FIRMY

VÝROBA

OBCHOD

Marže
Zákazníci
Zboží
COG, S&M

Zakázky
Výrobní náklady
Kalkulace
Marže
Režie

SLUŽBY

Mzdové náklady
Výkonová sazba
Efektivita výkonu
KPI
Externí služby

rekap

STAVEBNICTVÍ

Rozpočet - cena
Zakázky - skutečnost
Rozdělování nákladů a režii
Prostavenost
Ekonomika zakázek

NEZISKOVKY

Projekty
Střediska
Rozpočty
Sledování čerpání
Vyúčtování dotací
Alokace mezd
Kontrola účtování

Doprava

Náklady na km
Výkonová sazba
Efektivita dle vozidel
Přefakturace
Vytěžování



Napojeno na:
POHODA
DUEL
MONEY S3
ABRA Flexi
Helios Orange
Qi
MyWAC

www.rekap.online

rekap

MODERNÍ BYZNYS POTŘEBUJE SPRÁVNÁ DATA!!



DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

Spotřeba materiálu

Spotřeba energie

Náklady na propano zboží

Opravy a udržování

Cestovné

Ostatní služby

Mzdové náklady

Provozní náklady

.....

ÚČELOVÉ ČLENĚNÍ

Výrobní / Pořizovací náklady
(COG)

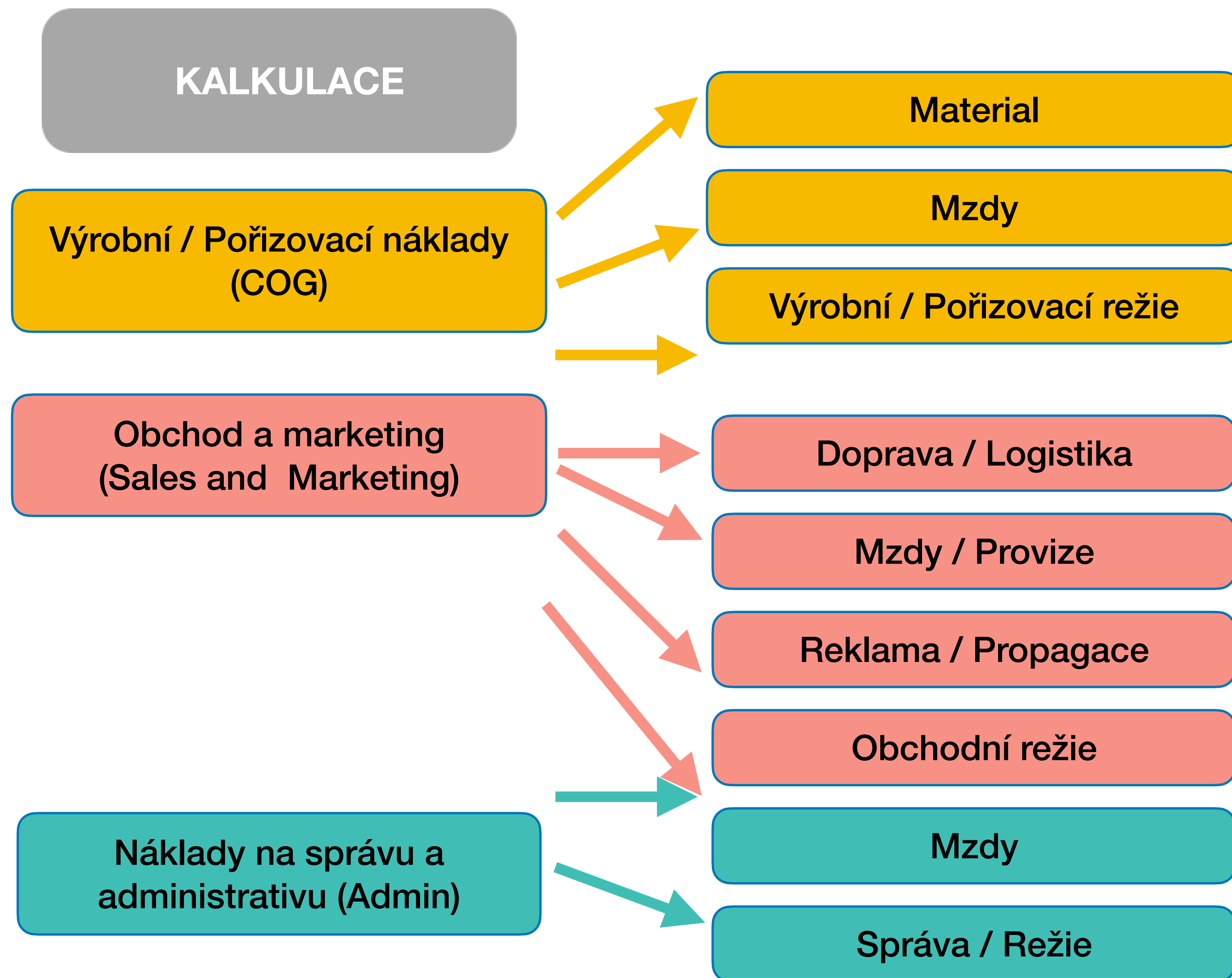
Obchod a marketing
(Sales and Marketing)

Náklady na správu a
administrativu (Admin)

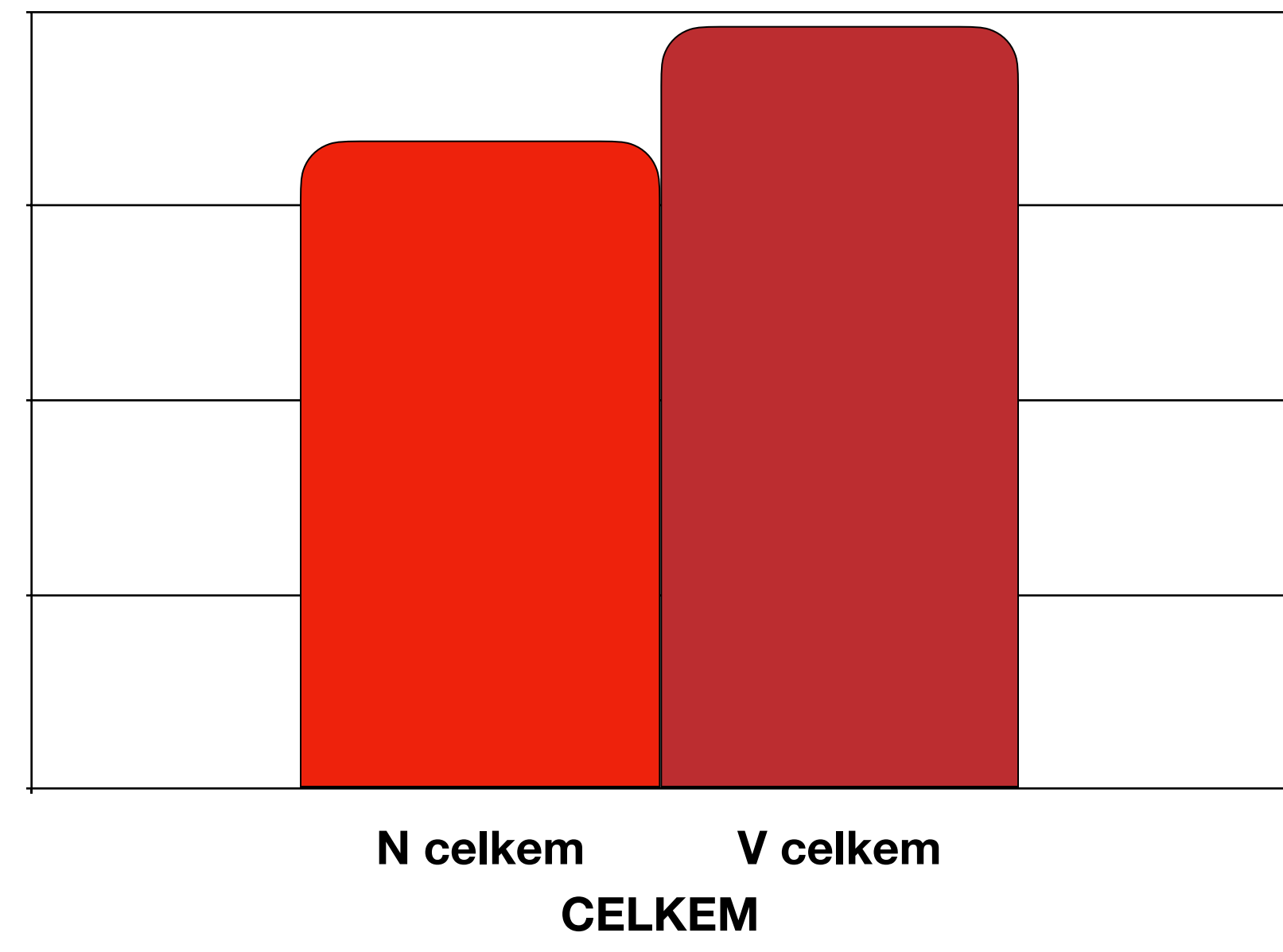
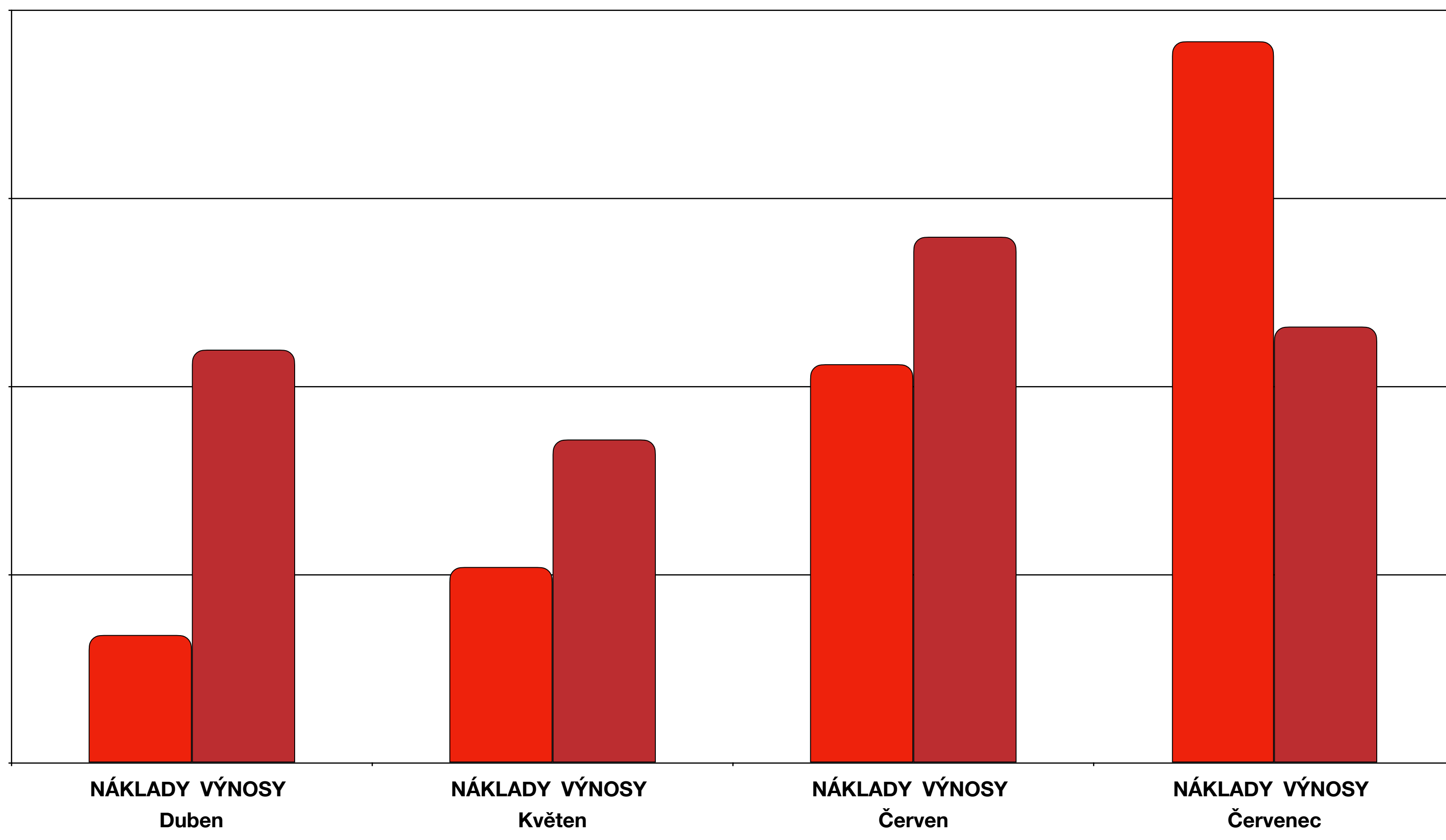
Variabilní náklady

Fixní náklady

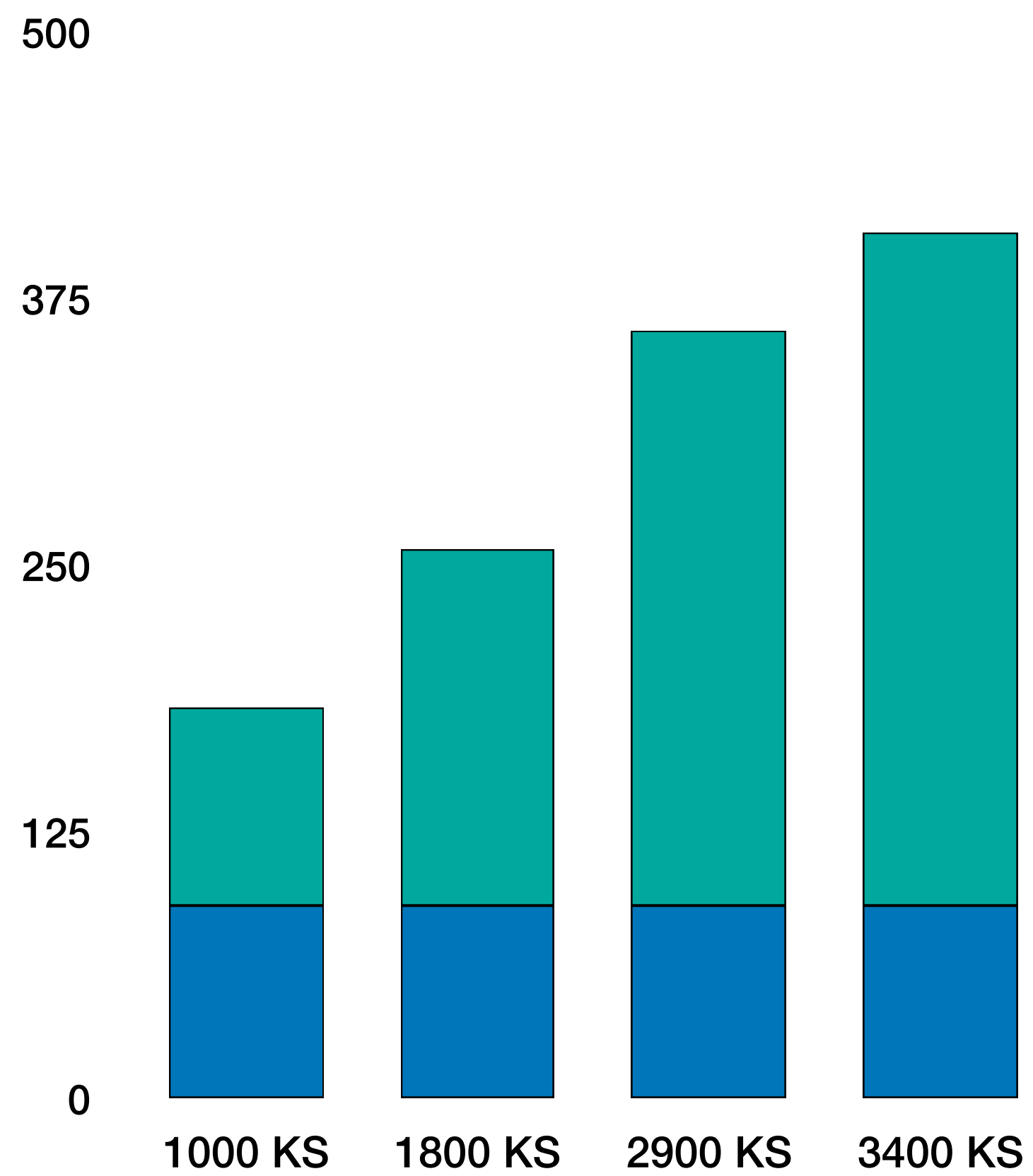




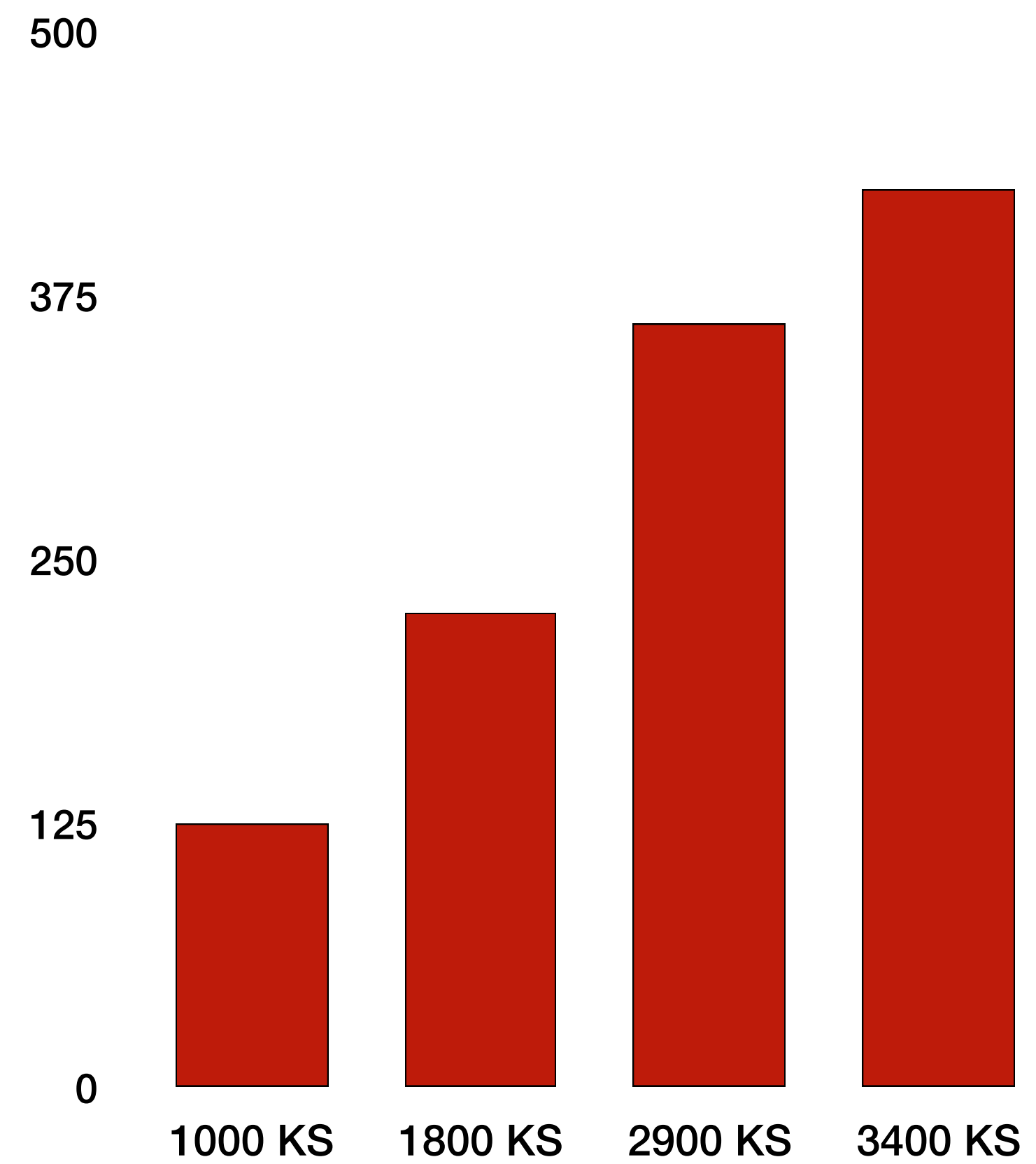
■ NÁKLADY
 ■ VÝNOSY



NÁKLADY



VÝNOSY



Manažerská výsledovka

🏠 / Výsledovka		Roční ▾		Kumulativní ▾		2024-12 📅	
	01-12/22		01-12/23		01-12/24		
− Hrubá marže	25 835 145	(32 %)	24 749 164	(31 %)	27 223 866	(33 %)	
− Výnosy	81 554 869	(100 %)	80 380 917	(100 %)	83 021 748	(100 %)	
+ Tržby	81 554 869	(100 %)	80 380 917	(100 %)	83 021 748	(100 %)	
− Cena zboží	-19 535 877	(-24 %)	-14 251 090	(-18 %)	-17 423 267	(-21 %)	
+ Prodané zboží, výrobky a služby	-19 535 877	(-24 %)	-14 251 090	(-18 %)	-17 423 267	(-21 %)	
− Přímé provozní náklady	-36 183 847	(-44 %)	-41 380 664	(-51 %)	-38 374 614	(-46 %)	
+ Personální náklady	-25 373 961	(-31 %)	-28 567 419	(-36 %)	-24 522 516	(-30 %)	
+ Externí služby	-4 963 360	(-6 %)	-6 183 233	(-8 %)	-6 276 591	(-8 %)	
+ Přímé provozní náklady	-4 551 703	(-6 %)	-5 222 650	(-6 %)	-6 672 290	(-8 %)	
+ Obalový materiál	-1 206 022	(-1 %)	-1 258 262	(-2 %)	-772 017	(-1 %)	
+ Nákladní auta	-88 800	(0 %)	-149 100	(0 %)	-131 200	(0 %)	
− Marže	19 319 189	(24 %)	19 173 885	(24 %)	21 127 665	(25 %)	
− Obchodní náklady	-4 484 789	(-5 %)	-3 189 631	(-4 %)	-3 460 628	(-4 %)	
+ Náklady na obchod	-3 689 235	(-5 %)	-2 352 679	(-3 %)	-2 686 780	(-3 %)	
+ Náklady na vozový park	-100 514	(0 %)	-147 036	(0 %)	-97 435	(0 %)	
+ Provize zprostředkovatelské	-682 514	(-1 %)	-649 891	(-1 %)	-650 959	(-1 %)	
+ Cestáky	-12 525	(0 %)	-40 025	(0 %)	-25 453	(0 %)	
− Marketing	-2 031 167	(-2 %)	-2 385 648	(-3 %)	-2 635 574	(-3 %)	
+ Reklama	-1 548 502	(-2 %)	-1 744 546	(-2 %)	-2 179 492	(-3 %)	
+ Dárky	-21 649	(0 %)	-21 709	(0 %)	-15 030	(0 %)	
+ Provize partnerský program	-461 016	(-1 %)	-619 392	(-1 %)	-441 052	(-1 %)	
− EBITDA	17 120 450	(21 %)	12 745 032	(16 %)	19 451 200	(23 %)	
− Admin	-2 198 739	(-3 %)	-6 428 852	(-8 %)	-1 676 464	(-2 %)	
+ Administrativní náklady	-7 364 235	(-9 %)	-10 251 381	(-13 %)	-6 065 239	(-7 %)	
+ Ostatní tržby a výnosy	4 446 034	(5 %)	3 028 844	(4 %)	3 250 087	(4 %)	
+ Ostatní výnosy	1 049 870	(1 %)	1 187 251	(1 %)	1 289 207	(2 %)	
+ Personální náklady	-330 409	(0 %)	-393 567	(0 %)	-150 520	(0 %)	
− EBIT	3 869 976	(5 %)	10 751 895	(13 %)	12 849 560	(15 %)	
− Odpisy a amortizace	-13 250 474	(-16 %)	-1 993 137	(-2 %)	-6 601 640	(-8 %)	
+ Odpisy	-13 250 474	(-16 %)	-1 993 137	(-2 %)	-6 601 640	(-8 %)	
− Zisk před zdaněním	3 149 127	(4 %)	10 072 731	(13 %)	12 488 886	(15 %)	
− Úroky	-720 849	(-1 %)	-679 165	(-1 %)	-360 674	(0 %)	
+ Nákladové úroky	-720 849	(-1 %)	-679 165	(-1 %)	-360 674	(0 %)	
− Zisk po zdanění	2 515 888	(3 %)	8 100 505	(10 %)	11 590 256	(14 %)	
− Daň z příjmu	-633 239	(-1 %)	-1 972 226	(-2 %)	-898 630	(-1 %)	
+ Daň z příjmu	-633 239	(-1 %)	-1 972 226	(-2 %)	-898 630	(-1 %)	

1. Firma vyrábí židle a v roce 2022 jich plánuje prodat celkem 6 400 ks s těmito náklady (tabulka). Cena židle je plánována na 1 300,- Kč

Náklad	Tis. Kč
Materiál	2500
Mzdy	1300
Energie	700
Obaly	125
Náklady na opracování	680
Náklady na balení	120
Expedice	80
Doprava	1400
Odpisy	550
Správa	1450

JAKÝ BUDE ZISK SPOLEČNOSTI?

ROZDĚLTE FIXNÍ A VARIABILNÍ NÁKLADY.

JAKÁ BUDE NÁKLADOVÁ CENA ŽIDLE PŘI
VÝROBĚ 5 000 KS

KOLIK ŽIDLÍ JE TŘEBA VYROBIT K DOSAŽENÍ
ZISKU 1 300 TIS. KČ?

1. Firma poskytuje poradenské služby. V roce 2022 zaměstnává 10 pracovníků s průměrnou mzdou 63 000,- Kč (včetně odvodů). Poradenství poskytuje pouze 7, ostatní zajišťují správu a administrativu. Firma má vyzkoušeno, že na 100 fakturovaných hodin u poradkyň padne celkem 160 hodin práce, což je jejich pracovní fond. Fakturační sazba za služby je 1000,- Kč

Náklady	Tis. Kč
Odpisy	200
Nájem	380
Energie	60
Školení (poradkyně)	140
Cestovné (poradkyně)	70

JAKÝ BUDE ZISK SPOLEČNOSTI?

ROZDĚLTE FIXNÍ A VARIABILNÍ NÁKLADY.

SPOLEČNOST CHCE DOSÁHNOUT ZISKU VE VÝŠI 600 TIS. KČ. JAK TOHO MŮŽE DOSÁHNOUT?